
MGSH
MGS Holding a.s.

O holdingu MGS Holding a.s.

Filozofie, holdingová struktura a synergie skupiny.

SÍLA SKUPINY V SYNERGII

Holding propojuje specializované firmy do jednoho klientského rámce.

Management, reality, finance, výroba a digitalizace mohou být zapojeny podle konkrétního cíle.

JEDNO KLIENTSKÉ ROZHRANÍ

Klient komunikuje s jedním zastřešujícím partnerem a získává koordinované řešení.

MGS

Strategie, interim management, procesy, ISO 9001 a digitalizace.

MGRE

Komerční reality, pozemky, akvizice a realitní servis.

MGF

Finance, controlling, cash-flow a podpora investičního rozhodování.

MGC

Vazníky, krovy, dřevostavby a montážní kapacity.

HOLDINGOVÝ PRINCIP

Specializované divize sdílejí know-how, kapacity a koordinaci.

Hodnoty a principy skupiny

Řád, Systém, Strategie a Synergie jako základ řízení skupiny.

ŘÁD

Jasné role, odpovědnosti, pravidla a pracovní rytmus.

SYSTÉM

Procesy, evidence, standardy a kontrolní mechanismy.

STRATEGIE

Směr, priority, cíle a rozhodování podle dat.

SYNERGIE

Sdílení know-how, kapacit a příležitostí napříč skupinou.

HOLDINGOVÝ PRINCIP

Specializované divize sdílejí know-how, kapacity a koordinaci v jednom klientském rámci.

Pro koho pracujeme

Majitelé firem • Investoři • Developeři • Korporace.

MAJITELÉ A VEDENÍ

Stabilizace provozu, interim management, procesy a příprava na další růst.

INVESTOŘI

Akvizice, due diligence, finanční scénáře a řízení investičního rizika.

DEVELOPEŘI

Pozemky, projektová koordinace, rozpočty, realizace a dodavatelské kapacity.

KORPORACE

Procesní řízení, ISO 9001, automatizace, reporting a projektový management.

ŠKÁLOVATELNÝ MODEL

Začít lze konkrétním úkolem a rozsah spolupráce rozšířit podle ověřených výsledků.

Strategické a manažerské poradenství

Transformace firemního řízení od rozhodnutí k exekuci

CO ŘEŠÍME

Přetížení vedení operativou, nejasné priority a rozhodování bez opory v datech.

CO DODÁME

Strukturovaný audit firmy, procesní mapu, matici odpovědností a implementační plán.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Management získá přehled, jasné priority a konkrétní kroky pro stabilizaci a další růst.

AUDIT ŘÍZENÍ

Struktura vedení, rozhodovací pravomoci a kritická místa.

STRATEGICKÝ MODEL

Vize, priority, obchodní model a rozvojové scénáře.

GOVERNANCE

Role, odpovědnosti, reporting a rozhodovací rytmus.

EXEKUTIVA

Převod strategie do konkrétních úkolů, termínů a vlastníků.

VÝSLEDEK

Management získá přehled, jasné priority a konkrétní kroky pro stabilizaci a další růst.

Strategické řízení a formulace cílů

Od vize po měřitelná KPI a exekutivu

CO ŘEŠÍME

Vize zůstává na papíře, týmy neznají své cíle a chybí pravidelná kontrola výsledků.

CO DODÁME

Strategický rámec, rozpad cílů do KPI, akční plán a pravidelný cyklus hodnocení.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Vedení získá společný směr, měřitelné cíle a kontrolovatelnou exekuci strategie.

VIZE A SMĚR

Převod dlouhodobé vize do jasných strategických priorit.

KASKÁDA CÍLŮ

Rozpad firemních cílů na útvary, týmy a odpovědné osoby.

KPI SYSTÉM

Nastavení ukazatelů, metrik a pravidelného vyhodnocování.

EXEKUTIVNÍ CYKLUS

Pravidelná kontrola výsledků, odchylek a dalších rozhodnutí.

VÝSLEDEK

Vedení získá společný směr, měřitelné cíle a kontrolovatelnou exekuci strategie.

Interim management

Dočasné převzetí řízení a stabilizace klíčových útvarů

CO ŘEŠÍME

Nečekaný odchod manažera nebo potřeba dočasně posílit vedení ohrožuje kontinuitu provozu.

CO DODÁME

Zkušeného interim manažera s jasným mandátem, odpovědností a předáním agendy.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Firma udrží provoz, rozhodování i výkon bez dlouhé mezery ve vedení.

MANDÁT A PŘEVZETÍ

Rychlé převzetí odpovědnosti, pravomocí a klíčové agendy.

STABILIZACE

Zajištění kontinuity provozu, priorit a rozhodování.

ŘÍZENÍ TÝMU

Práce s klíčovými lidmi, úkoly, výkonem a komunikací.

PŘEDÁNÍ AGENDY

Dokumentace stavu a bezpečné předání řízení internímu nástupci.

VÝSLEDEK

Firma udrží provoz, rozhodování i výkon bez dlouhé mezery ve vedení.

Procesní optimalizace a eliminace plýtvání

Zvyšování provozní marže a kapacity

CO ŘEŠÍME

Vysoké provozní náklady, administrativa a zdlouhavé schvalování snižují kapacitu firmy.

CO DODÁME

Procesní rozbor, revizi nákladů, odstranění zbytečných kroků a měření výkonu.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Vyšší produktivita, kratší průchody a lepší využití lidí i kapacit.

MAPA HODNOTY

Rozbor toku práce od vstupu po výsledek pro zákazníka.

NÁKLADOVÉ PÁKY

Identifikace nákladových driverů a míst s největším potenciálem úspory.

ÚZKÁ MÍSTA

Odstranění čekání, duplicit, zbytečných schválení a přetížení.

VÝKON PROVOZU

Nastavení metrik kapacity, produktivity a provozní marže.

VÝSLEDEK

Vyšší produktivita, kratší průchody a lepší využití lidí i kapacit.

Krizové řízení a restrukturalizace firem

Rychlá stabilizace a krizové cash-flow

CO ŘEŠÍME

Akutní nedostatek likvidity, tlak věřitelů nebo paralyzované rozhodování vyžaduje rychlý zásah.

CO DODÁME

Krizový plán, řízení cash-flow, prioritizaci závazků a podporu jednání s partnery.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Stabilizaci provozu, přehled o hotovosti a postup pro návrat ke kontrolovanému řízení.

KRIZOVÁ DIAGNOSTIKA

Rychlé zmapování likvidity, závazků, pohledávek a provozních priorit.

CASH-FLOW TRIAGE

Denní a týdenní řízení hotovosti podle kritičnosti plateb.

RESTRUKTURALIZACE

Prioritizace závazků, scénáře a podpora jednání s věřiteli.

PLÁN OBRATU

Stabilizační opatření, odpovědnosti a kontrolní milníky obnovy.

VÝSLEDEK

Stabilizaci provozu, přehled o hotovosti a postup pro návrat ke kontrolovanému řízení.

Řízení organizačních změn

Zapojení týmů a hladká transformace bez výpadků

CO ŘEŠÍME

Změna rolí, odpovědností nebo vedení může bez řízení narušit každodenní provoz.

CO DODÁME

Nové role, odpovědnosti, komunikační plán a řízené zavedení změny do praxe.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Plynulejší přechod, menší odpor ke změně a jasná odpovědnost za nové fungování.

DOPAD ZMĚNY

Určení procesů, rolí a lidí, kterých se změna skutečně dotkne.

NOVÉ ROLE

Nastavení odpovědností, pravomocí a návazností po změně.

KOMUNIKACE

Komunikační plán pro vedení, týmy a klíčové partnery.

ADOPCE

Kontrola přijetí změny a odstranění překážek v každodenní praxi.

VÝSLEDEK

Plynulejší přechod, menší odpor ke změně a jasná odpovědnost za nové fungování.

Komplexní projektové řízení

Metodika řízení zakázek a investic od zadání po výsledek

CO ŘEŠÍME

Zpoždění, chaos v termínech subdodavatelů a překračování rozpočtu snižují výsledek projektu.

CO DODÁME

Projektový rámec, harmonogram, milníky, odpovědnosti a pravidelný controlling.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Vedení má včasný přehled o termínech, nákladech, rizicích a rozhodnutích.

PROJECT CHARTER

Jasné zadání, rozsah, cíle, rozpočet a odpovědnosti projektu.

MASTER PLÁN

Harmonogram, návaznosti, milníky a kritická cesta.

DELIVERY CONTROL

Průběžné řízení nákladů, rizik, dodavatelů a změn.

PŘEDÁNÍ

Přejímka, dokumentace, uzavření úkolů a vyhodnocení projektu.

VÝSLEDEK

Vedení má včasný přehled o termínech, nákladech, rizicích a rozhodnutích.

Řízení projektů od A do Z

Koordinace termínů, nákladů, subdodavatelů a milníků

CO ŘEŠÍME

Projekt má mnoho dodavatelů, termínů a návazností, které je nutné řídit jako jeden celek.

CO DODÁME

Koordinaci harmonogramu, nákladů, dodavatelů, přejímek a projektové evidence.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Jednotný postup od zadání po předání a méně provozních kolizí.

HARMONOGRAM

Koordinace termínů, návazností a kritické cesty.

ROZPOČET

Sledování plánovaných, skutečných a očekávaných nákladů.

DODAVATELÉ

Výběr, koordinace, kontrola plnění a řešení odchylek.

PŘEJÍMKA

Kontrola výstupů, vad, dokumentace a formálního předání.

VÝSLEDEK

Jednotný postup od zadání po předání a méně provozních kolizí.

Řízení projektových změn a rizik

Prevence vícenákladů a zpoždění

CO ŘEŠÍME

Nekontrolované požadavky mohou vytvořit vícenáklady, změny rozsahu a posuny termínů.

CO DODÁME

Evidence změn, nacenění dopadů, schvalovací proces a řízení projektových rizik.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Rozhodování před vznikem nákladu a lepší kontrola rozsahu projektu.

CHANGE REQUEST

Evidence každé změny rozsahu, ceny, termínu a důvodu.

RISK REGISTER

Průběžný registr rizik, vlastníků, dopadů a opatření.

DOPADOVÁ ANALÝZA

Vyhodnocení vlivu změny na rozpočet, termín a kapacitu.

SCHVÁLENÍ

Rozhodovací brána před provedením změny nebo akceptací rizika.

VÝSLEDEK

Rozhodování před vznikem nákladu a lepší kontrola rozsahu projektu.

Projektový reporting a controlling

Transparentní přehled pro vedení firmy bez administrativy

CO ŘEŠÍME

Vedení dostává mnoho tabulek a obtížně pozná, kde hrozí problém.

CO DODÁME

Executive reporting s rozpočtem, milníky, stavem úkolů a klíčovými riziky.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Rychlejší rozhodování na základě jednoho srozumitelného obrazu projektu.

EXECUTIVE DASHBOARD

Jedna obrazovka pro stav rozpočtu, termínů, rizik a milníků.

ODCHYLKY

Výběr pouze významných odchylek vyžadujících rozhodnutí.

ROZHODNUTÍ

Evidence otevřených rozhodnutí, vlastníků a termínů.

REPORTING RYTMUS

Pravidelný reporting bez zbytečné administrativy projektu.

VÝSLEDEK

Rychlejší rozhodování na základě jednoho srozumitelného obrazu projektu.

Procesní řízení a standardizace

Převod činností do srozumitelných a měřitelných procesů

CO ŘEŠÍME

Předávání práce mezi úseky drhne a nikdo neodpovídá za celý proces.

CO DODÁME

Vlastníky procesů, pracovní standardy, checklisty a kontrolní brány Quality Gates.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Opakovatelné fungování, méně chyb a jasná odpovědnost za výsledek.

MAPA PROCESŮ

Zobrazení hlavních toků, vazeb, vstupů a výstupů.

VLASTNÍCI PROCESŮ

Jednoznačná odpovědnost za výkon a výsledek procesu.

STANDARDY

Postupy, checklisty a pracovní pravidla pro opakovatelnost.

QUALITY GATES

Kontrolní body před předáním práce do další fáze.

VÝSLEDEK

Opakovatelné fungování, méně chyb a jasná odpovědnost za výsledek.

Implementace systému řízení kvality ISO 9001

Funkční systém podporující byznys

CO ŘEŠÍME

Tlak zákazníků na ISO 9001 často vede k obavě z přebujelé dokumentace.

CO DODÁME

Štíhlý QMS podle reálného chodu firmy, dokumentaci procesů a přípravu na audit.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Systém kvality, který podporuje řízení, zákaznickou důvěru a zlepšování.

GAP ANALÝZA

Porovnání současného systému s požadavky ISO 9001.

NÁVRH QMS

Procesy, odpovědnosti, dokumentace a pravidla řízení kvality.

IMPLEMENTACE

Zavedení systému do reálného provozu a práce týmů.

AUDIT READY

Příprava důkazů, záznamů a odpovědných osob pro audit.

VÝSLEDEK

Systém kvality, který podporuje řízení, zákaznickou důvěru a zlepšování.

Interní procesní audity a prověrky

Nezávislé ověření shody s reálnou praxí

CO ŘEŠÍME

Vedení neví, kde se postupy odchylují od pravidel a kde vznikají rizika.

CO DODÁME

Auditní plán, nestrannou kontrolu, důkazy a nálezovou zprávu s doporučeními.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Objektivní obraz stavu procesů a konkrétní podklady pro nápravná opatření.

AUDITNÍ PLÁN

Rizikově orientovaný plán interních auditů a prověrek.

AUDIT V PRAXI

Ověření skutečného průběhu procesů proti stanoveným pravidlům.

NÁLEZY

Evidence neshod, pozorování, důkazů a odpovědných osob.

FOLLOW-UP

Kontrola nápravných opatření a ověření jejich účinnosti.

VÝSLEDEK

Objektivní obraz stavu procesů a konkrétní podklady pro nápravná opatření.

Řízení neshod, reklamací a CAPA

Odstranění kořenových příčin chyb

CO ŘEŠÍME

Opakované reklamace, plýtvání materiálem a spory o odpovědnost zatěžují provoz.

CO DODÁME

Root Cause Analysis, evidenci neshod, nápravná opatření a kontrolu účinnosti.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Méně opakovaných chyb a systematické zlepšování místo hašení následků.

NESHODA

Jednotná evidence problému, rozsahu, důkazů a odpovědnosti.

ROOT CAUSE

Hledání skutečné příčiny místo řešení pouze následku.

CAPA PLÁN

Nápravná a preventivní opatření s termíny a vlastníky.

ÚČINNOST

Ověření, zda se chyba neopakuje a opatření skutečně funguje.

VÝSLEDEK

Méně opakovaných chyb a systematické zlepšování místo hašení následků.

Digitalizace a firemní automatizace

Moderní technologická infrastruktura a workflow

CO ŘEŠÍME

Ruční administrativa a roztříštěné nástroje zpomalují práci a zvyšují chybovost.

CO DODÁME

Mapu digitálních procesů, automatizaci rutiny a propojení klíčových nástrojů.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Rychlejší práce, lepší dostupnost dat a méně ručního přepisování.

DIGITÁLNÍ AUDIT

Zmapování používaných nástrojů, dat a manuálních činností.

ARCHITEKTURA

Návrh cílového prostředí a vazeb mezi systémy.

AUTOMATIZACE

Výběr činností vhodných pro automatické workflow.

DIGITÁLNÍ GOVERNANCE

Pravidla přístupů, dat, odpovědností a provozu řešení.

VÝSLEDEK

Rychlejší práce, lepší dostupnost dat a méně ručního přepisování.

Implementace AI do firemních procesů

Automatizace rutiny a zrychlení práce s daty

CO ŘEŠÍME

Lidé tráví hodiny rutinní administrativou, rešeršemi a přípravou textů.

CO DODÁME

Firemní AI asistenty pracující s podklady firmy a s nastavenou lidskou kontrolou.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Úsporu času, rychlejší přípravu výstupů a lepší práci s interními informacemi.

AI USE CASES

Výběr konkrétních činností, kde AI přinese měřitelnou úsporu.

FIREMNÍ KNOW-HOW

Bezpečná práce AI s interními podklady a znalostmi firmy.

AI ASISTENTI

Specializovaní asistenti pro dokumenty, rešerše, reporting a rutinu.

KONTROLY

Nastavení lidského schválení, kvality výstupu a pravidel používání.

VÝSLEDEK

Úsporu času, rychlejší přípravu výstupů a lepší práci s interními informacemi.

Automatizace workflow a systémová integrace

Propojení aplikací bez manuálního přepisování

CO ŘEŠÍME

Ruční přepisování mezi webem, CRM, skladem a fakturací vytváří chyby a zdržení.

CO DODÁME

API, webhooky a automatické integrační toky mezi používanými aplikacemi.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Data proudí mezi systémy bez zbytečných mezikroků a ručního zadávání.

INTEGRAČNÍ MAPA

Určení systémů, datových toků, zdrojů a cílových aplikací.

API A WEBHOOKY

Automatické předávání dat mezi podporovanými systémy.

TRIGGERY

Spouštění workflow podle události, stavu nebo termínu.

VALIDACE DAT

Kontrola správnosti a úplnosti dat před jejich dalším použitím.

VÝSLEDEK

Data proudí mezi systémy bez zbytečných mezikroků a ručního zadávání.

Centrální digitální evidence a správa dat (Aptien)

Přehledná správa smluv, majetku a úkolů

CO ŘEŠÍME

Propadlé revize, ztracené protokoly a chaos v termínech smluv snižují kontrolu.

CO DODÁME

Nasazení Aptien, centrální evidenci majetku, smluv, úkolů a automatické hlídače lhůt.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Jeden přehled pro důležité informace, termíny, odpovědnosti a návazné úkoly.

CENTRÁLNÍ EVIDENCE

Jednotná evidence smluv, majetku, úkolů a odpovědností.

TERMÍNY

Hlídače revizí, smluvních lhůt, úkolů a povinností.

PŘÍSTUPY

Nastavení rolí, oprávnění a odpovědností nad evidencí.

REPORTING

Přehled stavu, termínů a otevřených úkolů pro vedení.

VÝSLEDEK

Jeden přehled pro důležité informace, termíny, odpovědnosti a návazné úkoly.

Realitní služby Matrix Group Real Estate

Transakce, development a investice

CO ŘEŠÍME

Složitá koordinace prodeje či nákupu bez technického a finančního posouzení zvyšuje riziko.

CO DODÁME

Transakční servis od tržního ocenění přes technickou inspekci po smluvní servis.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Koordinovaný realitní proces a lepší podklady pro rozhodnutí o transakci.

OCENĚNÍ

Tržní pohled, výnosový potenciál a základní investiční parametry.

TRANSAKCE

Koordinace nabídky, vyjednávání a smluvního procesu.

DUE DILIGENCE

Prověření technických, právních a ekonomických rizik.

CLOSING

Koordinace kroků k uzavření transakce a předání dokumentace.

VÝSLEDEK

Koordinovaný realitní proces a lepší podklady pro rozhodnutí o transakci.

Řízený prodej komerčních nemovitostí

Příprava, marketing a vyjednávání nejlepší ceny

CO ŘEŠÍME

Pasivní inzerce může vést k tlaku na cenu a dlouhému vyjednávání.

CO DODÁME

Přípravu podkladů, odstranění známých nedostatků a strukturované oslovení investorů.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Kontrolovaný prodejní proces a kvalitnější vyjednávací pozice vlastníka.

PRODEJNÍ PŘÍPRAVA

Data room, ocenění, dokumentace a odstranění známých nedostatků.

INVESTORSKÁ SÍŤ

Cílené oslovení relevantních investorů a kupujících.

MARKETING

Prezentace aktiva podle typu kupujícího a investiční logiky.

VYJEDNÁVÁNÍ

Práce s nabídkami, podmínkami a finálním obchodním výsledkem.

VÝSLEDEK

Kontrolovaný prodejní proces a kvalitnější vyjednávací pozice vlastníka.

Nákup a vyhledávání investičních příležitostí

Prověrka lokalit a technický due diligence

CO ŘEŠÍME

Kvalitní výnosové objekty se často na veřejném trhu nevyskytují.

CO DODÁME

Off-market vyhledávání, propočet výnosu, prověrku lokality a technický due diligence.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Lepší přehled o rizicích, výnosech a skutečné kvalitě příležitosti.

OFF-MARKET SOURCING

Vyhledávání příležitostí mimo běžně dostupnou nabídku.

INVESTIČNÍ SCREENING

Rychlé posouzení ceny, výnosu, lokality a potenciálu.

VÝNOSOVÝ MODEL

Scénáře výnosu, nákladů, financování a citlivosti.

TECHNICKÝ DD

Prověření technického stavu, rizik a očekávaných investic.

VÝSLEDEK

Lepší přehled o rizicích, výnosech a skutečné kvalitě příležitosti.

Nemovitost jako komplexní projekt

Synergie s financováním, rekonstrukcí a správou

CO ŘEŠÍME

Nemovitost vyžaduje koordinaci financování, technického stavu, realizace i následné správy.

CO DODÁME

Propojení realitních, finančních, projektových a realizačních kapacit skupiny.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Jeden koordinovaný rámec od akvizice přes úpravy až po stabilní provoz.

AKVIZICE

Posouzení nemovitosti jako investičního a rozvojového projektu.

FINANCOVÁNÍ

Návaznost kapitálu, rozpočtu a finančního plánu.

REKONSTRUKCE

Koordinace technického řešení, projektu, rozpočtu a realizace.

PROVOZ

Nastavení následné správy, výnosu a dlouhodobé hodnoty aktiva.

VÝSLEDEK

Jeden koordinovaný rámec od akvizice přes úpravy až po stabilní provoz.

Finanční řízení Matrix Group Financial

Řízení kapitálu, controllingu a ziskovosti

CO ŘEŠÍME

Majitel nemá včasný přehled o hotovosti, maržích a budoucích závazcích.

CO DODÁME

Finanční modely, cash-flow, controlling a pravidelné vyhodnocování vývoje.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Lepší rozhodování o kapitálu, nákladech a provozní ziskovosti.

KAPITÁLOVÁ STRUKTURA

Přehled zdrojů financování a jejich dopadu na podnik.

P&L A CONTROLLING

Pravidelný pohled na výnosy, náklady a provozní výsledek.

CASH-FLOW

Plánování příjmů, výdajů a potřeby financování.

ZISKOVOST

Vyhodnocení marží a návratnosti podle činností a zakázek.

VÝSLEDEK

Lepší rozhodování o kapitálu, nákladech a provozní ziskovosti.

Hloubková finanční analýza a controlling

Rozpad nákladů, marží a provozní ziskovosti

CO ŘEŠÍME

Vysoký obrat zakázky nemusí znamenat zisk po započtení vícenákladů.

CO DODÁME

Rozpad přímých a režijních nákladů, marží a rentability podle zakázek.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Přesnější obraz toho, kde firma skutečně vydělává a kde vzniká únik.

NÁKLADOVÝ MODEL

Rozpad přímých, režijních a jednorázových nákladů.

MARŽOVÁ ANALÝZA

Porovnání plánované a skutečné marže podle zakázek.

PROJECT P&L

Samostatné ekonomické vyhodnocení projektu nebo zakázky.

ODCHYLKY

Identifikace míst, kde vzniká rozdíl proti plánu, a jeho příčiny.

VÝSLEDEK

Přesnější obraz toho, kde firma skutečně vydělává a kde vzniká únik.

Cash-flow management a plánování likvidity

Prediktivní modely a bezpečné financování

CO ŘEŠÍME

Výkyvy v inkasu a splatnostech mohou ohrozit provozní platby.

CO DODÁME

Proces inkasa, sladění splatností, cash-flow plán a scénáře likvidity.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Předvídatelnější práce s hotovostí a včasné zachycení napětí v likviditě.

FORECAST

Průběžná predikce hotovosti podle očekávaných příjmů a výdajů.

INKASO

Řízení pohledávek, splatností a priorit inkasa.

PLATEBNÍ KALENDÁŘ

Koordinace závazků podle kritičnosti a očekávané likvidity.

SCÉNÁŘE

Modelování variant vývoje při změně inkasa, nákladů nebo financování.

VÝSLEDEK

Předvídatelnější práce s hotovostí a včasné zachycení napětí v likviditě.

Finanční řízení a rozpočtování investičních projektů

Dozor nad čerpáním a ziskovostí zakázek

CO ŘEŠÍME

Investiční projekt potřebuje kontrolu čerpání i průběžné vyhodnocení ziskovosti.

CO DODÁME

Rozpočet, cash-flow, schvalování čerpání a pravidelný finanční reporting.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Kontrola rozpočtu, odchylek a průběžné ekonomiky projektu.

INVESTIČNÍ ROZPOČET

Rozpad investice na etapy, položky, rezervy a odpovědnosti.

ČERPÁNÍ

Kontrola schválených a skutečných výdajů v průběhu projektu.

INVESTIČNÍ KONTROLA

Porovnání plánu, skutečnosti a očekávaného výsledku.

ZÁVĚREČNÉ HODNOCENÍ

Vyhodnocení nákladů, výnosu, odchylek a dosažené návratnosti.

VÝSLEDEK

Kontrola rozpočtu, odchylek a průběžné ekonomiky projektu.

Dřevěné konstrukce Matrix Group Carpentry

Výroba vazníků, krovů a montáže na klíč

CO ŘEŠÍME

Nedostatek tesařských kapacit a dlouhá realizace konstrukcí zatěžují stavbu.

CO DODÁME

Prefabrikované vazníky, vázané krovy, dřevěné konstrukce a montáž na klíč.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Rychlejší montáž, koordinované dodání a jedno místo pro výrobu i realizaci.

TECHNICKÁ PŘÍPRAVA

Podklady, konstrukční řešení a příprava výroby.

VÝROBA

Příhradové vazníky, krovy a dřevěné konstrukce podle zadání.

LOGISTIKA

Příprava dodávky, manipulace a návaznost na stavbu.

MONTÁŽ

Kompletní montáž konstrukce a koordinace na místě realizace.

VÝSLEDEK

Rychlejší montáž, koordinované dodání a jedno místo pro výrobu i realizaci.

Příhradové vazníky a velkorozponové konstrukce

Projekce, CNC výroba a logistika

CO ŘEŠÍME

Velké rozpony vyžadují přesnou výrobu, logistiku a návaznost na montáž.

CO DODÁME

Projekci, CNC opracování, lisování, značení a logistiku montáže.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Přesnější výrobu, předvídatelnou montáž a efektivní využití konstrukcí.

PROJEKCE

Návrh příhradových konstrukcí podle rozponu a zadání objektu.

CNC

Přesné zakrácení a příprava jednotlivých konstrukčních prvků.

LISOVÁNÍ

Průmyslové spojování prvků a příprava konstrukcí k expedici.

LOGISTIKA MONTÁŽE

Návaznost výroby, dopravy a montážního postupu na stavbě.

VÝSLEDEK

Přesnější výrobu, předvídatelnou montáž a efektivní využití konstrukcí.

Tradiční tesařské krovy a zakázkové konstrukce

Řemeslná preciznost a moderní spoje

CO ŘEŠÍME

Objekty vyžadují individuální tesařské řešení a přesné napojení konstrukcí.

CO DODÁME

Zakázkovou konstrukci, tradiční tesařské postupy a moderní spojovací prvky.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Řešení přizpůsobené objektu s důrazem na přesnost a dlouhou životnost.

ZAMĚŘENÍ

Převod skutečného stavu objektu do podkladů pro konstrukci.

TESAŘSKÉ ŘEŠENÍ

Individuální návrh krovu a zakázkové konstrukce.

SPOJE

Kombinace tradičních tesařských postupů a moderních spojů.

REALIZACE

Výroba, osazení a dokončení konstrukce podle projektu.

VÝSLEDEK

Řešení přizpůsobené objektu s důrazem na přesnost a dlouhou životnost.

Montované dřevostavby a developerské celky

Rychlá realizace a koordinace stavby

CO ŘEŠÍME

Klasická výstavba může vázat kapitál a prodlužovat uvedení objektu do provozu.

CO DODÁME

Prefabrikované dřevěné konstrukce, koordinaci výroby, dopravy a montáže.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Rychlejší průběh realizace a lepší návaznost jednotlivých stavebních etap.

KONCEPCE

Volba konstrukčního systému podle účelu, rozsahu a harmonogramu.

PREFABRIKACE

Příprava konstrukcí mimo staveniště pro rychlejší realizaci.

KOORDINACE STAVBY

Návaznost projektu, výroby, dopravy a montáže.

DEVELOPERSKÝ CELEK

Opakovatelné řešení pro více objektů a řízení celé etapy.

VÝSLEDEK

Rychlejší průběh realizace a lepší návaznost jednotlivých stavebních etap.

E-commerce divize Matrix Furniture

B2B a B2C prodej nábytku a vybavení interiérů

CO ŘEŠÍME

Složitá koordinace výroby nábytku a více mezičlánků může snižovat marži.

CO DODÁME

Katalogové portfolio, přímé dodání, B2B i B2C prodej a montáž podle zadání.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Jednodušší nákupní cesta a možnost propojit obchod s výrobní kapacitou.

B2B PORTFOLIO

Nábytek a vybavení pro firmy, kanceláře a komerční interiéry.

B2C NABÍDKA

Online prodej produktů pro koncové zákazníky.

DODÁVKA

Koordinace objednávky, výroby, dopravy a montáže.

INTERIÉR

Propojení produktového výběru s konkrétním řešením prostoru.

VÝSLEDEK

Jednodušší nákupní cesta a možnost propojit obchod s výrobní kapacitou.

Digitální obchodní kanály a optimalizace prodeje

Zákaznická cesta a zvyšování konverzí

CO ŘEŠÍME

Návštěvnost sama o sobě nestačí, rozhoduje průchod zákazníka objednávkou.

CO DODÁME

Analýzu zákaznické cesty, optimalizaci webu, nabídky a konverzních kroků.

PŘÍNOS PRO KLIENTA

Lepší využití návštěvnosti a měřitelnější obchodní výkon digitálních kanálů.

ZÁKAZNICKÁ CESTA

Analýza kroků od první návštěvy po dokončení objednávky.

NABÍDKA

Struktura produktů, cen a argumentace podle potřeb zákazníka.

KONVERZNÍ BODY

Optimalizace míst, kde zákazník rozhoduje o dalším kroku.

MĚŘENÍ

Vyhodnocování návštěvnosti, konverzí a obchodního výkonu.

VÝSLEDEK

Lepší využití návštěvnosti a měřitelnější obchodní výkon digitálních kanálů.

Obchodní balíčky spolupráce

Flexibilní modely podle aktuální fáze a potřeb podnikání.

JEDNORÁZOVĚ

MGS START

Vstupní analýza, konkrétní problém a rychlé doporučení.

- Vstupní analýza
- Doporučení
- Konkrétní výstup

PRŮBĚŽNÁ PODPORA

MGS BUSINESS

Pravidelný projektový a procesní dohled, controlling a reporting.

- Dedikovaný manažer
- Pravidelný reporting
- Controlling

STRATEGICKÉ PARTNERSTVÍ

MGS EXECUTIVE

Strategická podpora vedení a využití synergií holdingu.

- Strategické řízení
- KPI a governance
- Kapacity skupiny

INDIVIDUÁLNÍ PROJEKTY Na klíč lze sjednat např. dodávku střechy, certifikaci ISO 9001 nebo projektovou koordinaci.

4 fáze spolupráce

Od úvodní konzultace po vyhodnocení výsledků a další rozvoj.

01 **ÚVODNÍ KONZULTACE**

Cíl, problém, očekávaný výsledek.

02 **NÁVRH ŘEŠENÍ**

Rozsah, odpovědnosti, harmonogram a cenový rámec.

03 **REALIZACE & ŘÍZENÍ**

Konkrétní práce s pravidelným reportingem.

04 **VYHODNOCENÍ**

Ekonomický výsledek a další doporučení.

TRANSPARENTNÍ SPOLUPRÁCE

Klient má přehled o rozsahu, čerpání rozpočtu, odpracovaných hodinách a průběhu zakázky.

Proč zvolit MGS Holding

Jeden partner, synergický efekt napříč divizemi a jednotný rámec řízení.

JEDNO ROZHRANÍ

Koordinace více odborností pod jedním rámcem.

SYNERGIE DIVIZÍ

Management, reality, finance, výroba a digitalizace.

EXEKUTIVA

Důraz na zavedení doporučení do reálného provozu.

MĚŘITELNOST

KPI, controlling, reporting a průběžné vyhodnocení.

ZÁSADA POZITIVNÍHO ROI

Každá služba má mít jasný vztah k úspoře nákladů, růstu obratu, kapacity nebo hodnoty.

MGSH

MGS

MGRE

MGF

MGC

DĚKUJEME ZA VÁŠ ČAS

Začněme konkrétním zadáním.

Definujme aktuální výzvu, stanovme očekávaný výsledek a vyberme vhodnou kombinaci služeb MGS Holding.

MGS HOLDING A.S. Holding Matrix Group Systems

E-MAIL info@mgsh.cz

WEB www.mgsh.cz

TELEFON +420 383 133 228

MGSH

HOLDINGOVÁ SYNERGIE

Jak spolupracují jednotlivé divize

Management • Reality • Finance • Carpentry • Digitalizace

Jeden klientský problém může vyžadovat více odborností. Holdingový model propojuje jejich práci do jednoho koordinovaného řešení.

JEDNO ZADÁNÍ	KOORDINACE	REALIZACE	VYHODNOCENÍ
Klient definuje cíl a očekávaný výsledek.	MGS skládá potřebné odbornosti.	Divize pracují podle společného plánu.	Výsledek se měří proti cíli.

KLIENTSKÁ MATICE

Výzva trhu → zásah MGS

Největší hodnotu přináší vazba mezi problémem, konkrétním zásahem a měřitelným obchodním výsledkem.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Praktické příklady z podkladů prezentace

PŘETÍŽENÍ MAJITELE

Procesní mapa + RACI + KPI

ROZPOČTY PROJEKTŮ

E2E řízení + změnové řízení

RUČNÍ ADMINISTRATIVA

API / Make + AI + Aptien

NÁKUP NEMOVITOSTI

Technická + právní prověrka

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

INTEGROVANÝ MODEL ŘÍZENÍ

Od strategie k fyzické realizaci

Holding staví služby do návaznosti: strategické rozhodnutí se promítne do procesů, projektů, rozpočtu a skutečné realizace.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Strategie → proces → projekt → finance → realizace

STRATEGIE

Cíl, priority, KPI

PROCES

Vlastníci, standardy, Quality Gates

PROJEKT

Harmonogram, rozpočet, milníky

REALIZACE

Dodávka, controlling, vyhodnocení

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

GOVERNANCE

Jasná odpovědnost a rozhodovací brány

Systém řízení má zabránit tomu, aby se odpovědnost ztrácela mezi útvary nebo dodavateli.

PRAKTICKÝ PRINCIP

RACI • Quality Gates • Reporting

ROLE

Kdo rozhoduje a kdo provádí

BRÁNY

Co musí být splněno před pokračováním

REPORTING

Co potřebuje vedení vidět

ESKALACE

Kdy se problém vrací na statutární úroveň

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

MGSH

30 / 60 / 90 DNÍ

Start transformačního projektu

Rychlý přehled priorit po převzetí mandátu

Počáteční fáze spolupráce se soustředí na získání faktů, stabilizaci a nastavení měřitelného směru.

0–30 DNÍ	31–60 DNÍ	61–90 DNÍ	DÁLE
Audit, fakta, rizika, priority	Implementace prvních změn	Stabilizace KPI a odpovědností	Rozvoj podle výsledků

KPI DASHBOARD

Co má vedení sledovat

KPI mají být krátká, srozumitelná a navázaná na rozhodování. Cílem není více reportů, ale rychlejší rozhodnutí.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Výkon • náklady • cash-flow • projekty

OBCHOD

Pipeline, konverze, obrat

PROVOZ

Kapacita, termíny, kvalita

FINANCE

Cash-flow, marže, odchylky

PROJEKTY

Milníky, rozpočet, rizika

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

INTERIM MANDÁT

První kroky interim manažera

Interim řízení je zaměřeno na převzetí odpovědnosti, stabilizaci a přípravu dalšího řešení.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Převzetí řízení bez ztráty kontinuity

PŘEVZETÍ

Mandát, tým, data, rizika

STABILIZACE

Priority a provozní rytmus

ŘÍZENÍ

KPI, rozhodování, eskalace

PŘEDÁNÍ

Know-how a nástupnický plán

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

PROVOZNÍ OPTIMALIZACE

Audit ztrát a kapacity

Podklady MGS staví optimalizaci na odstranění duplicitní práce, nákladových úniků a zbytečných mezičlánků.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Náklady • administrativa • nákup

MAPA TOKU

Kde vzniká čekání a předávání

NÁKUP

Ceny, splatnosti, konsolidace

ADMINISTRATIVA

Co lze zjednodušit nebo automatizovat

MARŽE

Co změna přinese do výsledku

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

ISO 9001

Roadmapa zavedení QMS

Analýza → návrh → implementace → audit

ISO 9001 je v podkladech chápáno jako praktický nástroj řízení, nikoli pouze formální dokumentace.

ANALÝZA	NÁVRH	IMPLEMENTACE	AUDIT
Současný stav a mezery	Procesy, odpovědnosti, dokumentace	Evidence, školení, interní audit	Příprava a doprovod k certifikaci

INTERNÍ AUDIT

Auditní cyklus

Interní audit má poskytovat nezávislé zrcadlo provozu a včas odhalovat odchylky.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Plán → důkaz → nález → opatření → ověření

PLÁN

Rozsah, kritéria, termín

DŮKAZY

Pozorování, záznamy, rozhovory

NÁLEZ

Odchylka a riziko

FOLLOW-UP

Ověření účinnosti opatření

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

CAPA

Od reklamace ke kořenové příčině

Řízení neshod má směřovat k odstranění systémové příčiny, nikoli pouze k opravě konkrétního případu.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Neshoda → RCA → opatření → ověření

IDENTIFIKACE

Co se stalo a kde

RCA

Proč k tomu systém dovolil dojít

OPATŘENÍ

Konkrétní změna procesu

OVĚŘENÍ

Kontrola účinnosti

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

RIZIKA A BCP

Prevence ztrát a kontinuita

Podklady MGS pracují s riziky jako s aktivně řízeným seznamem situací, které mohou ohrozit kapitál nebo provoz.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Registr rizik • BCP • smluvní limity

IDENTIFIKACE

Co může nastat

HODNOCENÍ

Dopad a pravděpodobnost

REAKCE

Prevence, náhradní zdroj, limit

BCP

Jak provoz obnovit

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

PROJECT MANAGEMENT

Životní cyklus projektu

Zadání → plán → realizace → předání

Projektové řízení propojuje harmonogram, rozpočet, subdodavatele, milníky a přejímku.

ZADÁNÍ	PLÁN	REALIZACE	PŘEDÁNÍ
Cíl, rozsah, rozpočet	Harmonogram a zdroje	Koordinace a controlling	Přejímka a vyúčtování

CHANGE CONTROL

Změnové řízení

Change Request vytváří předem dohledatelný rozhodovací bod a chrání projektovou rezervu.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Žádná změna bez posouzení ceny a termínu

POŽADAVEK

Popis změny

DOPAD

Cena, termín, riziko

SCHVÁLENÍ

Rozhodnutí investora

REALIZACE

Změna se promítne do plánu

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

EXECUTIVE REPORTING

Reporting pro vedení

Podklady prezentace doporučují stručný Executive Status místo nepřehledných tabulek.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Rozpočet • milníky • rizika • opatření

ZELENÁ

Projekt je v normě

ORANŽOVÁ

Dílčí riziko + opatření

ČERVENÁ

Kritický bod + eskalace

ROZHODNUTÍ

Co má vedení udělat nyní

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

AI ROADMAP

Od prvního use-case k firemnímu AI

AI je v podkladech pojata jako kopilot s lidskou kontrolou, zejména pro texty, analýzy a administrativu.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Výběr úkolu → pilot → kontrola → škálování

USE-CASE

Rutinní a opakovaný úkol

PILOT

Ověření přínosu a bezpečnosti

STANDARD

Šablony, pravidla, odpovědnost

ŠKÁLOVÁNÍ

Rozšíření do dalších procesů

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

MGSH

WORKFLOW AUTOMATION

Architektura automatizace

Web • CRM • sklad • fakturace

Automatizované toky mají odstranit ruční přepisování a přenášet data mezi systémy.

VSTUP	LOGIKA	AKCE	KONTROLA
Formulář, e-mail, objednávka	API / webhook / Make	CRM, sklad, fakturace, notifikace	Log a lidské schválení

APTIEN

Centrální evidence

Aptien je v podkladech uveden jako cloudová evidence, která zvyšuje dohledatelnost a hlídání termínů.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Smlouvy • majetek • vozidla • oprávnění

SMLOUVY

Výpovědi a termíny

MAJETEK

Evidence a inventarizace

PROVOZ

STK, servis, oprávnění

MOBIL

Přístup pracovníků v terénu

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

CYBER SECURITY

Základní bezpečnostní hygiena

Podklady zdůrazňují ochranu obchodního tajemství, zákaznických databází a kontinuity provozu.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Přístupy • 2FA • zálohy • obnova

PŘÍSTUPY

Každý vidí jen potřebná data

2FA

Druhá vrstva ověření

ZÁLOHY

Pravidlo 3-2-1 a ochrana proti přepsání

OBNOVA

Prakticky ověřený postup obnovy

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

REAL ESTATE DD

Due diligence nemovitosti

Realitní část holdingu propojuje transakční servis s technickým a finančním posouzením.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Technika • právo • ekonomika

TECHNIKA

Konstrukce, rozvody, tepelné ztráty

PRÁVO

Zástavy, břemena, nájemní vztahy

EKONOMIKA

Výnos, náklady, scénáře

ROZHODNUTÍ

Podklad pro vyjednání ceny

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

PRODEJ AKTIV

Řízený prodej

Příprava → investorská síť → vyjednání → uzavření

Cílem je připravit aktivum tak, aby kupující dostal kvalitní data a prodávající měl kontrolovaný proces.

PŘÍPRAVA	MARKETING	VYJEDNÁNÍ	UZAVŘENÍ
Technické a právní podklady	Cílené oslovení investorů	Soutěž o podmínky	Smluvní a transakční servis

AKVIZICE

Off-market vyhledávání

MGS podklady pracují s přímým oslovením vlastníků a prověřováním příležitostí mimo běžnou veřejnou nabídku.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Zadání investora → screening → prověrka → akvizice

ZADÁNÍ

Typ aktiva, lokalita, horizont

SCREENING

Výnos a základní rizika

PROVĚRKA

Technická a právní kontrola

TRANSAKCE

Vyjednání a dokončení

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

13T CASH-FLOW

Finanční řízení likvidity

Podklady MGS používají 13týdenní cash-flow jako nástroj pro průběžný výhled toku peněz.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Klouzavý výhled 13 týdnů

INKASO

Kdy přijdou peníze

PLATBY

Kdy musí peníze odejít

REZERVA

Kritické výkyvy a polštář

SCÉNÁŘE

Co se stane při zpoždění inkasa

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

MARŽOVÝ CONTROLLING

Ochrana ziskovosti zakázek

Controlling sleduje ziskovost projektu od nabídkového rozpočtu po finální fakturu.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Nabídka → realizace → skutečnost → poučení

PLÁN

Nabídková kalkulace

REALITA

Přímé + režijní náklady

ODCHYLKA

Vícenáklady, prostoje, změny

UČENÍ

Poučení pro další nabídky

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

MGSH

CARPENTRY

Od 3D modelu po montáž

Laserové zaměření • CNC • lisování • montáž

Výrobní postup v podkladech ukazuje návaznost modelace, přesného zakrácení, lisování a osazení konstrukce.

1. MODEL	2. CNC	3. LIS	4. MONTÁŽ
3D návrh a zaměření	Přesné zakrácení řeziva	Hydraulické spojení	Osazení konstrukce na stavbě

KVALITA VÝROBY

Kontrola konstrukce

Výrobní prezentace staví na přesnosti, návaznosti dokumentace a koordinaci montáže.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Materiál • výroba • dokumentace • montáž

MATERIÁL

Řezivo a vstupní kontrola

VÝROBA

Přesné rozměry a spoje

DOKUMENTACE

Montážní podklady a prohlášení

MONTÁŽ

Koordinované osazení

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

OBCHODNÍ FUNNEL

Digitální cesta zákazníka

E-commerce divize propojuje digitální distribuci s výrobními a zákaznickými kapacitami skupiny.

PRAKTICKÝ PRINCIP

Kontakt → nabídka → objednávka → realizace → péče

AKVIZICE

Relevantní návštěvnost a poptávka

KONVERZE

Nabídka a objednávka

REALIZACE

Výroba, expedice, montáž

RETENCE

Servis a další potřeby

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.

BALÍČKY

Jak zvolit úroveň spolupráce

Modely spolupráce umožňují začít menším zadáním a rozsah rozšiřovat podle ověřených výsledků.

PRAKTICKÝ PRINCIP

START • BUSINESS • EXECUTIVE

START

Jednorázové řešení

BUSINESS

Průběžný dohled a controlling

EXECUTIVE

Strategické partnerství

NA KLÍČ

Individuální projektová smlouva

MGS HOLDING A.S.

Jednotný rámec řízení, transparentní odpovědnost a měřitelný výsledek.